



## RAPORT DE ACTIVITATE pe anul 2021

Conducerea operativă a FEAA în anul 2021 a fost asigurată de decan, conf.univ. dr. Anca BĂNDOI.

Acțiunile desfășurate în cursul anului 2021 au fost îndreptate spre atingerea obiectivelor strategice ale FEAA, respectiv:

- Actualizarea și promovarea unei oferte educaționale corelată cu piața muncii prin flexibilizarea procesului de învățământ și creșterea calității educației;
- Îmbunătățirea permanentă a calității programelor de studii și promovarea caracterului interdisciplinar în procesul de învățământ;
- Implicarea activă a facultății în activitatea de cercetare autentică, fundamentală și aplicată;
- Dezvoltarea parteneriatelor cu universități din străinătate atât pentru derularea programelor ERASMUS cât și pentru colaborări în domeniul cercetării și educației.
- Adoptarea unei politici de evaluare și promovare a cadrelor didactice bazată pe principiile transparenței, echității și recunoașterii rezultatelor în activitatea didactică și științifică;
- Asigurarea și îmbunătățirea bazei materiale necesară desfășurării în bune condiții a tuturor activităților din cadrul facultății.
- Susținerea dezvoltării profesionale și personale a studenților FEAA;
- Îmbunătățirea continuă a calității educației cu accent pe monitorizarea nivelului de satisfacție al studenților și pe calitatea pregătirii profesionale a acestora.
- Creșterea vizibilității FEAA în mediul socio-economic din regiune prin intensificarea colaborărilor cu partenerii tradiționali și dezvoltarea de noi parteneriate.
- Dezvoltarea unei culturi organizaționale care să confere identitate și reputație facultății, sentiment al apartenenței instituționale și loialitate față de comunitatea academică a Universității

### ACTIVITATEA DIDACTICĂ

Îmbunătățirea calității programelor de studii de licență și master, conform cerințelor impuse de exigențele actuale ale pieței muncii și reperelor actuale ale științelor economice moderne, a reprezentat preocuparea principală, pe linie didactică, a managementului academic la nivel de FEAA și în anul 2021.

În urma admiterii desfășurate în perioada iulie – septembrie 2021, la studiile universitare de licență au fost înmatriculați studenți la Craiova, la 7 programe de studii, dintre care unul în limba engleză și la Drobeta Turnu Severin 2 programe de studii în limba română, în timp ce la studiile universitare de master au fost înmatriculați studenți la 9 programe de studii, la Craiova (dintre care unul în limba engleză) și 2 programe de studii, la Drobeta Turnu Severin.

De asemenea, au fost înmatriculați studenți la 2 programe de studii de licență ID.

Domeniile și programele de studii la care facultatea a făcut înmatriculări de studenți în anul I, în anul universitar 2021/2022 sunt prezentate în tabelele următoare:

#### Programe de studii de licență

DOMENIUL	PROGRAMUL DE STUDII
Management	- Management (Craiova și DTS)
Marketing	- Marketing
Contabilitate	- Contabilitate și Informatică de Gestiune (Craiova și DTS)
Cibernetică, Statistică și Informatică Economică	- Informatică Economică
Finanțe	- Finanțe și Bănci
Economie și Afaceri Internaționale	- Economie și Afaceri Internaționale - Economie și Afaceri Internaționale (în lb. engleză)

#### Programe de studii de master

DOMENIUL	PROGRAMUL DE STUDII
Management	- Managementul Afacerilor - Managementul Resurselor Umane - Managementul Organizației (DTS)
Marketing	- Marketing și Comunicare în Afaceri
Contabilitate	- Contabilitate și Raportări Financiare conforme cu Standardele Internaționale - Management Contabil, Expertiză Contabilă și Audit (DTS)
Informatică Economică	- Managementul Afacerilor Electronice
Finanțe	- Analiza și Evaluarea Financiară a Organizațiilor - Finanțe și Administrarea Afacerilor
Economie și Afaceri Internaționale	- Economie și Afaceri Europene - Economie și Administrarea Afacerilor Internaționale (în limba engleză)

Numărul de studenți ai facultății, la 1 octombrie 2021 este prezentat în tabelele următoare:

#### Licență IF - Craiova

	I- Buget	I - Taxa	II- Buget	II- Taxa	III- Buget	III- Taxa	Total- Buget	Total Taxa	Total Străini	Total
<b>CIG</b>	82	9	69	4	61	5	212	18	12	<b>242</b>
<b>EAI</b>	46	3	35	7	22	4	103	14	24	<b>141</b>
<b>EAI-engleză</b>	16	1	10	2	21	2	47	5	4	<b>56</b>
<b>ECTS</b>	0	0	18	0	25	8	43	8	15	<b>66</b>
<b>FB</b>	86	4	75	6	65	4	226	14	25	<b>265</b>
<b>IE</b>	27	2	28	2	41	5	96	9	6	<b>111</b>
<b>MG</b>	69	3	53	2	40	7	162	12	27	<b>201</b>
<b>MK</b>	47	1	27	2	18	5	92	8	20	<b>120</b>
<b>SPE</b>	0	0	0	0	9	2	9	2	1	<b>12</b>
<b>TOTAL</b>	<b>384</b>	<b>23</b>	<b>315</b>	<b>25</b>	<b>302</b>	<b>42</b>	<b>990</b>	<b>90</b>	<b>134</b>	<b>1214</b>

**Licență – IF - Drobeta Turnu-Severin**

	<b>I- Buget</b>	<b>I - Taxa</b>	<b>II- Buget</b>	<b>II-Taxa</b>	<b>III- Buget</b>	<b>III- Taxa</b>	<b>Total- Buget</b>	<b>Total Taxa</b>	<b>Total Străini</b>	<b>Total</b>
<b>CIG</b>	43	7	27	6	23	3	93	16	1	<b>110</b>
<b>AA</b>	0	0	0	0	23	2	23	2	1	<b>26</b>
<b>FB</b>	0	0	30	2	22	4	52	6	0	<b>58</b>
<b>MG</b>	42	8	35	2	26	6	103	19	0	<b>122</b>
<b>TOTAL</b>	<b>85</b>	<b>15</b>	<b>92</b>	<b>13</b>	<b>94</b>	<b>15</b>	<b>271</b>	<b>43</b>	<b>2</b>	<b>316</b>

**Licență ID, Craiova**

	<b>I</b>	<b>II</b>	<b>III</b>	<b>Total Străini</b>	<b>Total</b>
<b>CIG</b>	30	27	44	0	<b>101</b>
<b>FB</b>	0	17	25	0	<b>42</b>
<b>MG</b>	93	93	96	1	<b>283</b>
<b>TOTAL</b>	<b>123</b>	<b>137</b>	<b>165</b>	<b>1</b>	<b>426</b>

**Master - Craiova**

	<b>I-Buget</b>	<b>I -Taxa</b>	<b>II- Buget</b>	<b>II-Taxa</b>	<b>Total- Buget</b>	<b>Total Taxa</b>	<b>Total Străini</b>	<b>Total</b>
<b>AEFO</b>	27	1	26	1	53	2	5	<b>60</b>
<b>ACA</b>	0	0	25	1	25	1	1	<b>27</b>
<b>CRFCSI</b>	39	9	27	6	66	15	3	<b>84</b>
<b>EAE</b>	25	8	20	6	45	14	4	<b>63</b>
<b>FAA</b>	26	2	21	2	47	4	6	<b>57</b>
<b>IEBA</b>	17	2	17	5	34	7	1	<b>42</b>
<b>MAE</b>	30	2	30	1	60	3	4	<b>67</b>
<b>MAF</b>	26	37	22	18	48	55	2	<b>105</b>
<b>MCA</b>	26	11	27	10	53	21	5	<b>79</b>
<b>MOP</b>	0	0	11	12	11	12	0	<b>23</b>
<b>MRU</b>	27	16	20	15	47	31	2	<b>80</b>
<b>TOTAL</b>	<b>243</b>	<b>88</b>	<b>246</b>	<b>77</b>	<b>489</b>	<b>165</b>	<b>33</b>	<b>687</b>

## Master - Drobeta Turnu-Severin

	I-Buget	I-Taxa	II-Buget	II-Taxa	Total-Buget	Total Taxa	Total Străini	Total
AATCS	0	0	17	8	17	8	1	26
MCEA	28	26	25	13	53	39	0	92
MO	29	45	19	35	48	80	1	129
<b>TOTAL</b>	<b>57</b>	<b>71</b>	<b>61</b>	<b>56</b>	<b>118</b>	<b>127</b>	<b>2</b>	<b>247</b>

## Doctorat

	Cibernetică și statistică	Contabilitate	Economie	Finanțe	Management	Total
<b>Doctoranzi</b>	<b>6</b>	<b>14</b>	<b>12</b>	<b>23</b>	<b>32</b>	<b>87</b>

Numărul total de studenți al FEAA la 1 octombrie 2021 a fost de 2890 studenți (fără studenți doctoranzi) (2977 cu doctoranzi), comparativ cu 2995 (3124 cu doctoranzi) la 1 octombrie 2020, iar numărul de formații de studii a fost de 95 grupe/formații în anul univ 2021-2022, față de 107 grupe/formații în anul univ. 2020-2021. Se observă o reducere a numărului de studenți la programele de licență (1956 studenți în 2021, 2067 în 2020, comparativ cu 2089 de studenți în 2019).

La programele de master numărul de studenți a crescut ușor de la 928 masteranzi în 2020 la 934 în 2021.

Față de anul universitar anterior, numărul studenților străini înmatriculați a crescut la 172, comparativ cu 164 în 2020, 141 în 2019 și 131 în 2018.

Numărul total de studenți de la FEAA înmatriculați la Dr. Tr. Severin s-a menținut relativ constant, 563 față de 570 (1 octombrie 2020) și 567 (1 octombrie 2019).

Pentru anul 2022 se are în vedere evaluarea periodică de către ARACIS, a programului de licență: Contabilitate și informatică de gestiune la Dr. Tr. Severin.

Datorită pandemiei de COVID-19 și restricțiilor impuse de aceasta, activitatea didactică s-a desfășurat exclusiv online, conform reglementărilor și procedurilor aprobate la nivelul Senatului UCV și al Consiliului facultății. În aceste condiții, de un real ajutor în desfășurarea activității, s-au dovedit a fi platformele Moodle existente la nivelul facultății, precum și celelalte platforme online disponibile de la nivelul universității.

Pe linia îmbunătățirii actului educațional, a calității acestuia, concomitent cu îmbunătățirea cadrului instituțional de desfășurare a procesului educațional, au fost luate următoarele măsuri:

- actualizarea planurilor de învățământ la toate programele de licență și master, în acord cu ultimele prevederi ARACIS;
- actualizarea conținutului fișelor disciplinelor și încărcarea lor atât în aplicația *Evidența Studenților*, cât și pe platforma *Moodle*, astfel încât acestea sunt disponibile studenților, spre consultare;
- elaborarea rapoartelor de autoevaluare anuală pentru programele de studii de licență;
- elaborarea rapoartelor de autoevaluare anuală pentru programele de studii de master;
- elaborarea și publicarea ghidurilor privind organizarea și desfășurarea examenului de licență și disertație;
- elaborarea ghidului candidatului pentru examenul de admitere la licență, precum și la master;
- evaluarea cadrelor didactice de către studenți utilizând aplicația de evaluare online realizată de către Serviciul de Informatică și Comunicații al Universității.

În cadrul Școlii Doctorale la nivelul Facultății de Economie și Administrarea Afacerilor activează în prezent 25 cadre didactice având calitatea de conducător de doctorat.

## CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ

În Planurile Strategice și Planurile Operaționale ale FEAA, activitatea de cercetare desfășurată în cadrul facultății trebuie să se orienteze către atragerea de fonduri și să contribuie la o mai bună vizibilitate a oamenilor, departamentelor și a facultății, în ansamblul său, pe plan național și internațional.

## Analiza situației 2021

- Financiar:** Fondul de cercetare al FEAA a fost folosit pentru a finanța taxele la conferințe în străinătate ISI Proceedings și taxele de publicare ale unor articole ISI, pentru toate cadrele didactice care au solicitat decontarea.
- Doctorat:** În anul 2021, 6 cadre didactice FEAA, UCV și 1 cadru didactic din afara FEAA, UCV au susținut examenul de abilitare. 5 cadre didactice au obținut calitatea de conducător de doctorat întărind astfel Școala doctorală în Științe Economice.
- Centre de cercetare:** în anul 2021, Centrul de Cercetări Financiare și Bancare a organizat, în cadrul programului "*Educația financiară - provocări și soluții*", seminarul "*Despre monedele virtuale*".
- Conferințe/workshop-uri:** permanentizarea organizării conferinței internaționale iConEc și a întâlnirilor pe domenii specifice în cadrul departamentelor facultății.  
A fost organizată și a avut loc a 13-a Ediție a Conferinței Internaționale iConEc, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Universitatea din Craiova, 29.10.2021 – 30.10.2021, la care s-au înregistrat 218 de contribuții științifice, toate articolele full paper fiind acceptate spre publicare în una dintre publicațiile anunțate pe site-ul conferinței.
- Întărirea poziției revistelor facultății** prin indexarea acestora în baze de date recunoscute CNCSIS, continuându-se și progresând, prin implicarea colegilor cadre didactice, membrii ai comitetelor redacționale, acțiunile pentru includerea acestora în bazele de date ProQuest și Scopus.
- Participarea cadrelor didactice ale FEAA** în inițierea și implementarea proiectelor aprobate pe diferite linii de finanțare, propuse atât din cadrul facultății, cât și al altor facultăți ale UCv.
- Creșterea performanței și vizibilității instituției** (la nivel regional, național, internațional) prin contribuția în domeniul cercetării adusă de cadrele didactice. Astfel, o situație actualizată a cercetării pe 2021, la data de 24.02.2022, se regăsește în tabelul de mai jos:

**Tabel 1. Situația Cercetării 2021 – articole, cărți/capitole cărți, proiecte**

		ECAI	MMAA	FBAE	SIE	TOTAL
Articole	ISI	11	17	32	4	64
	BDI	2	6	17	6	31
Lucrări prezentate conferințe		15	21	27	-	63
Cărți	Internațional*	-	8	4	-	12
	Național	2	1	-	-	3
Proiecte	Director de proiect	-	1	-	1	2
	Membrii în echipe de proiect**	2	8	2	-	12

\* Capitole în cărți publicate în străinătate

\*\* Membrii în echipe de proiect coordonate de FEAA sau de alte facultăți ale UCv

De asemenea, în anul 2021, la Gala cercetării, au fost premiate sau menționate, pentru contribuția lor la cercetare, 33 cadre didactice ale FEAA și 3 doctoranzi.

## ➔ RELAȚIILE INTERNAȚIONALE

### I. Acțiunea-cheie 1: Proiectul de mobilitate ERASMUS+ pentru studenții și personalul din învățământul superior

#### *I.1. Depunerea aplicației pentru proiectul de mobilități în cadrul Programului ERASMUS+ - Acțiunea-cheie 103: Proiectul de mobilitate ERASMUS+ pentru studenții și personalul din învățământul superior*

##### I.1.1. Acorduri ERASMUS+

Procesul de încheiere de noi acorduri bilaterale pentru schimburi academice de studenți, cadre

didactice și personal administrativ și de extindere a acordurilor existente în cadrul proiectului de mobilitate Erasmus+ s-a desfășurat în mod constant în cadrul facultății, fie prin intermediul relațiilor facultății, fie la nivelul Departamentului de Relații Internaționale. La data de 4 februarie 2021 (data ultimei actualizări), în lista ce cuprinde acordurile Erasmus+ ale FEAA, erau înregistrate acorduri Erasmus+ cu 64 de universități, acorduri predare/instruire (cadre didactice, personal administrativ) și 69 de universități, acorduri studiu/plasament (studenți). Pe parcursul anului 2020, an final al unui ciclu de acorduri ERASMUS+, au fost reînnoite sau prelungite, atât la nivel instituțional cât și de facultate, toate acordurile anterioare.

#### I.1.2. Mobilități desfășurate în cadrul Programului ERASMUS+

Acordurile bilaterale din cadrul programului ERASMUS+ permit și facilitează schimburile internaționale și mobilitățile de studiu și traineeship pentru studenți sau mobilități de predare și formare pentru profesori și personalul academic.

##### **Mobilități Outbound**

În cadrul *Proiectului de mobilitate Erasmus+ pentru studenții și personalul din învățământul superior, Acțiunea-cheie 103, 2020-2021 și 2021-2022*, a cărui perioadă de implementare s-a încheiat la data de 31 mai 2021, respectiv care se va încheia la 31 mai 2022, studenții și personalul didactic și administrativ din cadrul FEAA, UCv au efectuat numeroase mobilități *outbound*.

În anul universitar 2020/2021 semestrul II și 2021/2022 semestrul I au fost efectuate **6** mobilități *outbound* de către cadrele didactice ale FEAA, UCv, pe activități de predare/instruire.

În anul universitar 2020/2021 semestrul II și 2021/2022 semestrul I au fost efectuate de către studenții FEAA, UCv **11** mobilități *outbound* (8 – studii și 3 – plasament) + 3 mobilități SEE.

##### **Mobilități Inbound**

În cadrul *Proiectului de mobilitate Erasmus+ pentru studenții și personalul din învățământul superior, Acțiunea-cheie 103, 2019/2020 semestrul II și 2020/2021 semestrul I*, FEAA a fost gazda a 10 studenți *inbound* Erasmus+ din Spania, Italia, Turcia, Grecia care au efectuat mobilități de studiu.

#### **I.2. Participare la organizarea de activități suport pentru mobilitățile ERASMUS+**

În cooperare cu DRI, FEAA a participat la inițierea și organizarea unor activități suport, în vederea informării și motivării potențialilor beneficiari de mobilități ERASMUS+, dar și a potențialilor studenți străini, pentru anul 2021. Aceste activități au vizat dinamizarea schimburilor internaționale, precum și o serie de competențe transversale și de comunicare interpersonală. Toate activitățile specifice au fost desfășurate în regim online.

a. *implicarea în desfășurarea a mecanismului Buddy System* pentru studenții străini care studiază la UCv, respectiv FEAA.;

b. *Implicarea în prezentarea oportunităților de studiu, de practică și de voluntariat pentru studenți, prin campanii de informare și promovare ERASMUS+.*

## **II. Optimizarea și dinamizarea cadrului de comunicare instituțională**

### **II.1. Informarea constantă studenților și personalului didactic/administrativ**

- Afișarea cu regularitate la avizierul facultății și pe site-ul FEAA a tuturor ofertelor de burse pentru studenții și cadrele didactice/administrative ale FEAA;
- Stimularea și susținerea tuturor inițiativelor transmise direct de la DRI sau prin intermediul Consiliului DRI.

## **🔔 ACTIVITATEA DE PROMOVARE A FEAA**

În perioada ianuarie – decembrie anul 2021, la nivelul FEAA s-au derulat mai multe acțiuni de promovare a imaginii și ofertei academice a facultății:

- participare la proiecte de promovare a ofertei educaționale în mediul preuniversitar organizate la nivelul UCv;
- dezvoltarea site-ului web FEAA și a paginii de Facebook a FEAA în scopul promovării ofertei educaționale, admiterii, evenimentelor derulate sub egida facultății;
- promovarea imaginii facultății în mass media prin participarea la emisiuni TV, radio comunicate de presă, în scopul prezentării ofertei educaționale dar și a evenimentelor derulate de FEAA în calitate de organizator, co-organizator sau participant;
- realizarea planului de activități de promovare în conformitate cu graficul de desfășurare;
- vizite în liceele reprezentative;
- distribuirea pe canalele web și social media dedicate a informațiilor despre FEAA;
- realizarea de materiale de promovare online și offline a facultății (pliante, broșuri, flyere, prezentări digitale, filme, galerii foto si video etc.).

## RESURSE UMANE

În anul 2021 în cadrul facultății și-au desfășurat activitatea un număr de 95 cadre didactice, repartizate pe următoarea structură:

**Tabelul nr. 3 Situația cadrelor didactice pe grade didactice și pe departamente**

1. Departamentul Economie, Contabilitatea și Afaceri Internaționale : **29 cadre didactice**

Prof. univ. dr.	4	1
Conf. univ. dr.	12	2
Lect. univ. dr.	5	4
Asist. univ. dr.	1	
<b>Total</b>	<b>Craiova: 22</b>	<b>Drobeta Turnu-Severin: 7</b>

2. Departamentul Management, Marketing și Administrarea Afacerilor: **26 cadre didactice**

Prof. univ. dr.	4	-
Conf. univ. dr.	7	6
Lect. univ. dr.	3	2
Asist. univ. dr.	4	-
<b>Total</b>	<b>Craiova: 18</b>	<b>Drobeta Turnu-Severin: 8</b>

3. Departamentul Finanțe, Bănci și Analiză Economică: **23 cadre didactice**

Prof. univ. dr.	4	-
Conf. univ. dr.	10	3
Lect. univ. dr.	4	2
Asist. univ. dr.	-	-
<b>Total</b>	<b>Craiova: 18</b>	<b>Drobeta Turnu-Severin: 5</b>

4. Departamentul Statistică și Informatică Economică: **17 cadre didactice**

Prof. univ. dr.	5	-
Conf. univ. dr.	9	1
Lect. univ. dr.	1	1
Asist. univ. dr.	-	-
<b>Total</b>	<b>Craiova: 15</b>	<b>Drobeta Turnu-Severin: 2</b>

Personalul didactic al FEAA are în componența sa 95 angajați, din care: 18 profesori, 50 conferențieri, 22 lectori și 5 asistenți.

Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor - CUDTS are un număr de 22 cadre didactice titulare cu următoarea structură: 1 profesor; 12 conferențieri; 9 lectori. Toate cadrele didactice au titlul științific de doctor.

Activitățile administrative și de secretariat sunt susținute de 12 angajați (dintre care 2 secretare la CUDTS), care au realizat foarte bine atribuțiile specifice.

Calitatea activității didactice a fost apreciată prin intermediul evaluării interacțiunii student-cadru didactic. În acest sens au fost aplicate chestionare on-line la sfârșitul fiecărui semestru. Rezultatele evaluărilor a fost prezentat în cadrul ședințelor Consiliului Facultății.

La ultima sesiune de chestionare, care a evaluat semestrul I al anului univ. 2021-2022, au fost evaluate 155 discipline de la programele de licență, IF și ID și 108 discipline de la programele de master. Din cele 2716 chestionare valide a rezultat o medie pe facultate de 9.63. În spatele acestei valori 83 cadre didactice au obținut calificativul "foarte bine" și 12 cadre didactice, calificativul "bine".

## RELĂȚIILE CU MEDIUL ECONOMIC ȘI SOCIAL

Activitățile din domeniul relațiilor cu mediul economic și social au inclus:

- derularea parteneriatelor de internship/practică facultativă cu Ford România, Pirelli România, BRD Groupe Société Générale, Banca Comercială Română;
- activități de recrutare a studenților cu participarea companiilor: Pirelli România, BRD Groupe Société Générale, BCR, OSF Global Services etc.

## STUDENȚII

În contextul în care studenții reprezintă una dintre cele mai importante resurse ale unei facultăți, managementul universitar este organizat și dimensionat astfel încât **procesul de învățământ să fie centrat pe student.**

Astfel, obiectivele FEAA poziționează studentul în centrul tuturor activităților pe care le desfășoară, ca răspuns la intensificarea concurenței pe piața educațională. Aceasta este rațiunea pentru care toate măsurile au impact direct sau indirect asupra nivelului de pregătire a studenților.

În plus față de acestea mai trebuie evidențiate câteva aspecte specific legate de interacțiunea cu studenții:

- în perioada ianuarie – decembrie 2021 s-au organizat întâlniri periodice cu reprezentanții studenților de la programele de studii ale facultății, din ciclurile de licență și master, în cadrul cărora s-a făcut o prezentare a măsurilor luate la nivel de facultate pentru îmbunătățirea calității programelor de studii și s-au căutat soluții pentru rezolvarea problemelor semnalate de către studenți;
- conducerea FEAA a susținut diverse acțiuni promovate de către asociația studenților.
- au fost organizate seminariile de pregătire vocațională, cu sprijinul Institutului de Studii Financiare (ISF), astfel:
  - 04.03.2021 - Seminarul de pregătire vocațională SmartFin cu sprijinul Institutului de Studii Financiare (ISF), cu tema "Aspecte tehnice și practice legate de consultanță client, management portofoliu de investiții", organizat de către ISF (Institutul de Studii Financiare) împreună cu Universitatea din Craiova, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor;
  - 08.11.2021 - Seminarul de pregătire vocațională SmartFin cu sprijinul Institutului de Studii Financiare (ISF), cu teme: Despre asigurări în 2021; Piața de Capital - de la teorie la practică;
  - 08.12.2021 - Seminarul "*Despre monedele virtuale*", organizat de către Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor și Centrul de Cercetări Economice, Bancare și Financiare - CEBAFI, în cadrul programului "*Educația financiară - provocări și soluții*";
  - 20.12.2021 – Seminarul/dezbaterea studențească "*Provocări pentru management* ", organizat de către Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor

Consiliul Facultății a sprijinit acțiunile organizate de Asociația Studenților FEAA și AIESEC.

În perioada ianuarie – decembrie 2021, cadrele didactice ale FEAA s-au implicat activ în susținerea studenților pentru derularea unor activități profesionale dar și de voluntariat.

Rezultatele obținute de studenți în activitățile profesionale s-au concretizat în participarea la Sesiunea de comunicări științifice studențești „Economia în limbaj studențesc”, ediția a VI-a, 2021, desfășurată online la Universitatea de Vest din Timișoara, Facultatea de Economie și de Administrare a Afacerilor, în data de 26.04.2021, unde un student al facultății noastre a obținut Mențiune.

Activitățile de voluntariat organizate de către Asociația Studenților FEAA (ASAE-UCV) cu susținerea conducerii FEAA s-au concretizat în cadrul proiectului “INTEGRALIST” desfășurat în perioada ianuarie - februarie 2021, proiect dedicat îmbunătățirii procesului de pregătire a studenților Facultății de Economie și Administrarea Afacerilor din anul 1 și 2 pentru susținerea examenelor din sesiunea de iarnă a anului universitar 2020-2021. Ca scop secundar acest proiect își propune creșterea nivelului de promovabilitate a examenelor, dar și facilitarea adaptării studenților din anul 1 la modul și ritmul de învățare în învățământul universitar.

## MANAGEMENTUL ACADEMIC ȘI FINANCIAR

Preocuparea noastră a fost implementarea managementului strategic prin urmărirea îndeplinirii prevederilor planului strategic la nivel de facultate, elaborarea planului operațional și evaluarea îndeplinirii acestora. Ședințele de Consiliu al Facultății s-au desfășurat lunar, fiind asigurat cvorumul de ședință. Procesele verbale ale ședințelor și hotărârile CF au fost puse la dispoziția tuturor cadrelor didactice ale facultății, prin intermediul site-ului FEAA (secțiunea privată). Ședințele de Birou al Consiliului Facultății s-au desfășurat, de regulă, săptămânal, membrii BCF fiind informați operativ atunci când au reieșit sarcini concrete prin Consiliul de Administrație al UCV.

În urma analizei realizată în luna martie 2021 la nivelul Consiliului Facultății au fost propuse o serie



de măsuri de îmbunătățire a indicatorilor de calitate corespunzători activității didactice.

De asemenea în luna martie 2021 a fost realizată o analiză, la nivel de departamente, a planurilor de învățământ ale programelor de studii de licență și master cu scopul identificării mai multor posibilități de cuplaj al cursurilor pentru reducerea numărului orelor din posturile vacante.

În aceeași perioadă au fost realizate analize ale programelor de studii atât la nivel de departamente, Consilii de departamente, Biroul Consiliului Facultății cât și Consiliul Facultății pentru identificarea posibilităților de eficientizare a acestora și optimizare a cifrei de școlarizare propusă pentru anul universitar 2021-2022 în corelație cu realitățile cererii de pe piața forței de muncă din domeniu. Rezultatul acestor analize, coroborat cu decizia Consiliului de Administrație nr. 8 din 10.03.2021, art.10, au condus la redimensionarea ofertei educaționale.

Statele de funcții pentru anul universitar 2021/2022 au fost elaborate respectând *Normele de întocmire a statelor în cadrul UCV*, aprobate de Consiliul de Administrație, și deciziile Consiliului Facultății.

În ceea ce privește resursele financiare, în anul 2021 s-a menținut un nivel redus pentru alocația de la buget pe student echivalent. În același timp, există un număr redus de studenți cu taxă, în special, la ciclul de licență IF.

Sinteza execuției bugetare la nivel de FEAA, pentru perioada 01.01.2021 – 31.12.2021, se prezintă astfel:

**Tabelul nr. 3: Sinteza execuției bugetare a FEAA pentru perioada 01.01.2021 - 31.12.2021**

Nr. Crt	Denumire indicator	ECONOMIE SI ADMINISTRAREA AFACERILOR									
		MMAA	SIE	E-Learning	ECAI	FBAE	FEAA-FR-ID	Fond Facultate	FD.C 2021 cf. OME 3747/2021	Total FEAA	D57-SD DE ST ECONOMICE
0	1	2	3	4	5	6	7	9	10	11	12
1	<b>Sold la 01.01.2020</b>	106864	-791820	0	270617	-862296	1060737	713005	0	497107	1798468
2	Finantare de baza	2464096	1016440		2469407	1494920		1324998		8769861	571975
3	Finantare suplimentara	664382	274058		665814	403068				2007321	
4	Finantare cercetare stiintifica cf. OME 3747/2021								101449	101449	
5	Venituri proprii	460742	37812		289252	78872	929591	277035		2073304	295415
6	Venituri din cursuri de formare continua	64560								64560	
7	<b>Reglare 25% deficit</b>	<b>-297608</b>	<b>-965103</b>	<b>750</b>	<b>-381111</b>	<b>-1304922</b>	<b>776367</b>	<b>416209</b>	<b>0</b>	<b>-1755417</b>	
8	Reglare intre departamente	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
9	Sume pentru ore comandate	-357349	-86669		-440794	-154230				-1039042	
10	Sume pentru ore prestate	217250	245908		254740	428724				1146622	
11	Sume date la DLMA	-101938	-33286		-87403	-80624				-303251	
12	Sume date la DMA	-15821			-10653	-20408				-46882	
13	<b>TOTAL VENITURI</b>	<b>3098315</b>	<b>489159</b>	<b>750</b>	<b>2759252</b>	<b>845400</b>	<b>1705958</b>	<b>2018242</b>	<b>101449</b>	<b>11018525</b>	<b>867390</b>
14	Cheltuieli de personal din care	2977317	2263762	0	2994270	2769155	23467	934643	0	11962614	432932
15	Salarii de baza	2934006	2253380		2989111	2764227		934643		11875367	3420
16	Plata cu ora	2268	10382		5159	4928	23467			46204	429512
17	Indemnizatii de delegare									0	
18	Ch. salariale in natura									0	
19	Plati de personal cursuri de formare continua	41043								41043	
20	Cheltuieli cu bunuri și servicii							103232	49034	152267	8778
21	Dobanzi							13572		13572	
22	Proiecte finantate din fd.ext.nerb									0	
23	Asistenta sociala									0	
24	Burse									0	
25	Ch. de capital									0	
26	Rb. L. de Credit									0	
27	Imprumuturi									0	0
28	Restituiri sume									0	
29	<b>TOTAL PLATI</b>	<b>2977317</b>	<b>2263762</b>	<b>0</b>	<b>2994270</b>	<b>2769155</b>	<b>23467</b>	<b>1051448</b>	<b>49034</b>	<b>12128453</b>	<b>441710</b>
30	<b>DISPONIBIL : (rd.1+10-20)</b>	<b>227862</b>	<b>-2566423</b>	<b>750</b>	<b>35599</b>	<b>-2786051</b>	<b>2743228</b>	<b>1679800</b>	<b>52415</b>	<b>-612821</b>	<b>2224148</b>

Așa cum se poate deduce din execuția bugetară, dacă ne raportăm numai la anul 2021, soldul facultății a fost de 645 489 lei, dar cumulată cu soldul pozitiv al anului 2020 a totalizat 1 142 596 lei. Acest fapt se datorează măsurilor adoptate de FEAA în perioada 2019-2021 și "ajustării naturale" a resursei umane.

Conform hotărârii Consiliului de Administrație din 15.01.2018, la nivelul UCV a fost constituit centrul de cost "*Deficit activitate de învățământ*" prin intermediul căruia au fost gestionate soldurile anuale negative ale facultăților. Consecința acestei decizii s-a manifestat prin faptul că toate facultățile care au înregistrat sold negativ au început anul 2018 cu sold inițial 0. Ideea a fost de a urmări cât mai bine măsurile întreprinse, de către decidenții din cadrul facultăților, pentru redresarea financiară a acestora.

Conform aceleiași decizii, deficitul istoric acumulat în perioada 2017-2020 urma să fie recuperat, din excedentele existente, începând cu data de 01.01.2021 conform unei cote stabilite de Consiliul de Administrație al UCV.

Hotărârea CA nr. 2 din 26.01.2022 stabilește cota de reconstituire a centrului de cost "*Deficit activitate de învățământ*" la 25%. Conform acestei hotărâri situația disponibilului la nivelul FEAA s-a modificat deoarece excedentul acumulat în ultimii doi ani a fost utilizat pentru acoperirea a 25% din deficitului istoric, și nu a fost suficient, astfel că FEAA începe anul 2022 cu un sold negativ în valoare de -612 821 lei, urmând ca deficitul istoric rămas, să fie acoperit în anii financiari următori.

**Decan FEAA,  
Conf. univ. dr. Anca BĂNDOI**

