

**UNIVERSITATEA DIN CRAIOVA
FACULTATEA DE ECONOMIE ȘI ADMINISTRAREA
AFACERILOR**

**CUNOȘTINȚE DE SPECIALITATE PENTRU
EXAMENUL DE LICENȚĂ
PROGRAMUL DE STUDIU: MANAGEMENT
SOLUȚII STUDII DE CAZ**

**CRAIOVA
2016**

Volumul a fost elaborat de un colectiv de autori, coordonat de:

Conf.univ.dr. Crăciun Liviu

Conf.univ.dr. Ogarcă Radu

Contribuția autorilor pe capitole:

Capitolul 1. Managementul producției

Conf. univ. dr. Crăciun Liviu

Capitolul 3. Managementul vânzărilor

Prof. univ. dr. Stancu Ion

Capitolul 4. Managementul cumpărărilor

Conf. univ. dr. Scioșteanu Adriana

Capitolul 10. Analiza economico-financiară a firmei

Conf. univ. dr. Cîrciumaru Daniel

CUPRINS

Capitolul 1. Managementul producției	4
Capitolul 3. Managementul vânzărilor	5
Capitolul 4. Managementul cumpărărilor	9
Capitolul 10. Analiza economico-financiară a firmei.....	15

CAPITOLUL 1.MANAGEMENTUL PRODUCȚIEI

$$\begin{aligned} 36. D_{ct} &= \sum t_j + \sum D_{j/j+1} + t_m (p-1) = \sum t_j + \sum (t_j - t_{j+1})(p-1) + t_m (p-1) \\ &= (40+28+35+16+6) + (40-28)(91-1) + (35-16)(91-1) + (16-6)(91-1) + 6(91-1) = \\ &125 + 4230 = 4355 \text{ min.} = 72,58 \text{ h} \end{aligned}$$

$$37. D_{ct} = l \sum t_j + L/v + \tau_1 (p/l - 1)$$

$$l=3$$

$$\tau_1 = \tau * l = 6 \text{ min/lot}$$

$$\sum t_j = 2+2+4 = 8 \text{ min}$$

$$D_{ct} = 3 * 8 + 10/0,5 + 6(30/3 - 1) = 24 + 20 + 6 * 9 = 24 + 20 + 54 = 98 \text{ min} = 1,63 \text{ h}$$

$$38. D_{ct} = \sum t_j + \tau (p - 1) = (40 + 20 + 60) + 20 * (25 - 1) = 600 \text{ min} = 10 \text{ h}$$

$$39. Q_a = Q_0 \pm \Delta Q \quad T/12 = 1600 + 800 * 7/12 - 400 * 4/12 =$$

CAPITOLUL 3. MANAGEMENTUL VÂNZĂRILOR

36.

Cantitatea previzională de produse ce urmează să fie vândute trebuie să corespundă cel puțin pragului de rentabilitate. Pentru determinarea pragului de rentabilitate calculăm costurile fixe și variabile previzionale.

Cheltuieli fixe

Elemente	Calcul intermediare	Mărimi
Salarii fixe	5.000 x 12 luni x 5 vânzători	300.000
Costuri sociale (CAS)	300.000 x 50%	150.000
Rambursarea cheltuielilor	180 zile/an x 5 x 80	72.000
Cheltuieli fixe	Total	522.000

Cheltuieli variabile pe produs vândut (Cheltuieli variabile unitare)

Elemente	Calcul intermediare	Mărimi
Cost		1.650
Comision (inclusiv CAS)	2.500 x 10% x 1,5	375
Cost variabil	Total	2.025

Marja asupra costului variabil se determină ca diferență între prețul de vânzare și costul de achiziție:

$$2.500 - 2.025 = 475 \text{ u.m. din prețul de vânzare}$$

Pragul de rentabilitate:

marja asupra costului de vânzare = costuri fixe

$$\Rightarrow Mcv = 475X = 522\ 000$$

Cantitatea minimă ce trebuie vândută este:

$$\frac{522\ 000}{475} \cong 1.099 \text{ produse}$$

37.

Niveluri de activitate	80%	100%	120%
Cifra de afaceri	1 760 000	2 200 000	2 640 000
Salariu fix	5 500 * 12 = 66 000	5 500 * 12 = 66 000	5 500 * 12 = 66 000
CAS	3625 * 12 = 16 500	3625 * 12 = 16 500	3625 * 12 = 16 500
Cheltuieli de deplasare	1 500 * 11 = 43 500	1 500 * 11 = 43 500	1 500 * 11 = 43 500
Prime	0	24 000	24 000
Comision 2,5%	0,025 * 1 760 000 = 44 000	0,025 * 2 200 000 = 55 000	0,025 * 2 640 000 = 66 000
Comision 5% (1)	0	0	0,05 * 440 000 = 22 000

Total	170 000	205 000	238 000
-------	---------	---------	---------

(1): $(2\ 640\ 000 - 2\ 200\ 000) * 5\% = 22\ 000$ u.m.

Costul forței de vânzare:

Pe lună:	14 167	17 083	19 833
% din CA:	9,65%	9,31%	9,01%

38.

Obiectivul fixat vânzătorilor trebuie să fie stabilit la un nivel la care marja degajată acoperă cel puțin costul forței de vânzare pentru firmă.

Prețul mediu al unei perechi de schiuri = 1090 u.m./buc

Costul de producție estimat al unei perechi de schiuri = 690 u.m./buc

Marja asupra vânzării unei perechi de schiuri (M_c) = $1090 - 690 = 400$ u.m./buc

Ecuția marjei degajate pe lună:

M_t lunară = $M_c * q$

q = cantitatea de perechi de schiuri vândută pe lună

M_t lunară \geq Costul total cu forța de vânzare

M_t lunară \geq cheltuieli fixe + cheltuieli variabile

Cheltuieli fixe (CF):

- Salariu lunar = 5 800 u.m./lună
- Cheltuieli de cazare = 400 u.m./lună * 22 zile/lună = 8 800 u.m./lună
- Deplasări = 2,3 km/zi * 100 km/zi * 22 zile/lună = 5 060 u.m./lună
- CAS = 0,5 * 5 800 u.m./lună = 2 900 u.m./lună

$CF = 5\ 800 + 8\ 800 + 5\ 060 + 2\ 900 = 22\ 560$ u.m./ lună

Cheltuieli variabile (CV):

- Comision = $0,05 * \text{Cifra de afaceri} = 0,05 * \text{Preț (p)} * \text{Cantitate (q)} = 0,05 * 1090 * q = 54,5 * q$
- CAS = $0,5 * \text{Comision} = 0,5 * 0,05 * 1090 * q = 27,25 * q$

$CV = 54,5 * q + 27,25 * q = 81,75 * q$

M_t lunară \geq cheltuieli fixe + cheltuieli variabile

$400 * q \geq 22\ 560 + 81,75 * q$

$318,25 * q \geq 22\ 560$

$$q \geq 22\,560 / 318,25$$

$$q \geq 70,88 \geq 71 \text{ buc}$$

$$Mt \text{ lunară} = 400 * q = 400 * 71 = 28\,400 \text{ u.m./luna}$$

$$\text{Costul total cu forța de vânzare} = CF + CV = 22\,560 + 81,75 * q = 22\,560 + 81,75 * 71 = 28\,377 \text{ u.m./luna}$$

39.

Obiectivul comercial este sporirea portofoliului de clienți cu 5%, ceea ce presupune ca firma să dispună de un portofoliu de:

$$500 + (500 * 0,05) = 525 \text{ clienți}$$

Ținând seama de un indice de eroziune al portofoliului de 10% anual, trebuie avută în vedere o pierdere de:

$$500 * 0,1 = 50 \text{ clienți}$$

Numărul de clienți ar fi atunci de:

$$500 - 50 = 450 \text{ clienți}$$

Obiectivul fiind de 525, este necesară cucerirea a:

$$525 - 450 = 75 \text{ clienți noi}$$

Efortul de prospectare pentru a cuceri 75 de clienți noi:

- număr de vizite: $75 * 4 = 300$ vizite
- număr de apeluri telefonice: $300 * 3 = 900$ apeluri

Acest tip de calcul permite integrarea prospectării în planul vânzătorilor privind gestiunea sectorului încredințat. Astfel, comercialul poate prevedea numărul de vizite de efectuat pentru atingerea obiectivului de creștere a portofoliului de clienți.

40.

Prețul care trebuie să figureze în catalogul întreprinderii trebuie să fie stabilit astfel încât după acordarea unei remize de 15% să permită degajarea unui indice de marcă de 40%.

Putem distinge P_1 , prețul de vânzare din catalog, propus clientului și P_2 , prețul plătit realmente de către client după remiza de 15%. Putem scrie:

$$P_2 = P_1 - 0,15 P_1 = 0,85 P_1$$

$$P_2 - 180 = 0,4 P_2$$

$$0,6 P_2 = 180$$

$$P_2 = 300$$

$$300 = 0,85 P_1$$

$$P_1 = 300/0,85 = 352,94 \approx 353 \text{ euro}$$

Ținând seama de remiza medie acordată, de 15%, de către comerciali clienților lor, întreprinderea va trece în catalogul său 353 euro.

Verificare:

- remiza: $353 \times 15\% = 53$ euro
- preț de vânzare net: $353 - 53 = 300$ euro
- marja: $300 \times 0,40 = 120$ euro

CAPITOLUL 4. MANAGEMENTUL CUMPĂRĂRIILOR

36.

Data intrării resursei în depozit	Cantitatea intrată Q_{efi}	Intervalul	$Q_{efi} * I_{efi}$
		I_{efi}	
29.12	1500	27	40500
25.01	1500	37	55500
3.03	2000	43	86000
15.04	500	80	40000
4.07	3000	58	174000
31.08	1000	40	40000
10.10	2500	45	112500
24.11	-	-	-
Total	12000	*	548500

Relația de calcul a stocului curent este următoarea:

$$S_{cr} = C_{mz} * \bar{I} ,$$

în care:

\bar{I} reprezintă intervalul mediu dintre două aprovizionări succesive, care se determină cu ajutorul relației:

$$\bar{I} = \frac{\sum_{i=1}^n I_{efi} Q_{efi}}{\sum_{i=1}^n Q_{efi}} = 548500 / 12000 = 45,7 \sim 46 \text{ zile}$$

C_{mz} reprezintă consumul mediu zilnic și se calculează cu relația:

$$C_{mz} = N_{pl} / 360$$

$$C_{mz} = 14400 / 360 = 40 \text{ kg/zi}$$

Rezultă,

Stocul curent în unități fizice:

$$S_{cr} = C_{mz} * \bar{I} = 40 * 46 = 1840 \text{ kg}$$

Pentru determinarea stocului de siguranță (S_g) se utilizează metoda abaterii medii, iar relația de calcul este următoarea:

$$S_g = C_{mz} * d,$$

în care:

\bar{d} reprezintă abaterea medie a intervalelor efective între intrările înregistrate în perioada de bază (I_{efi}) față de intervalul mediu (I) și se determină cu relația:

$$\bar{d} = \frac{\sum d_i Q_i}{\sum Q_i},$$

în care:

d_i reprezintă abaterile efective ale intervalelor efective I_{efi} de la intervalul mediu I , care se stabilesc cu ajutorul relației:

$$d_{efi} = I_{efi} - I$$

Data intrării resursei în depozit	Interval efectiv I_{efi}	Cantitate intrată Q_i	d_{efi}
29.12	27	1500	-
25.01	37	1500	-
3.03	43	2000	-
15.04	80	500	34
4.07	58	3000	12
31.08	40	1000	-
10.10	45	2500	-
24.11	-	-	-

$$\bar{d}_i = \frac{\sum d_i Q_i}{\sum Q_i} = \frac{[(34 * 500) + (12 * 3000)]}{(3000 + 500)} = 15,14 \text{ zile}$$

$$S_g = C_{mz} * \bar{d}$$

$$S_g = 40 * 15 = 600 \text{ kg}$$

37.

Pentru determinarea stocului de siguranță în expresie fizică se folosește metoda IMPACT, iar relația de calcul este următoarea:

$$S_g = k * MAD$$

în care:

M A D (Mean Absolute deviation) - abaterea absolută de la media cererilor pentru consum;

K - coeficientul de siguranță care exprimă potențialul de livrare al furnizorului.

$$\mathbf{MAD} = \frac{\sum_{i=1}^n (r_i - \bar{r})}{n}$$

în care

n - numărul de luni pentru care cererea s-a luat în calcul.

r_i - cereri lunare;

r̄ - cererea medie se determină cu ajutorul relației:

$$\bar{r} = \frac{\sum r_i}{n}$$

$$\bar{r} = \frac{\sum r_i}{n} = \bar{r} = \frac{7700}{11} = 700$$

Luna	Cererea (r _i)	r _i - r̄
01	50	-650
02	100	-600
03	250	-450
04	600	-100
05	900	+200
06	1200	+500
07	1500	+800
08	2000	+1300
09	600	-100
10	400	-300
11	100	-600
Total	7700	2800

$$\mathbf{MAD} = \frac{\sum_{i=1}^n (r_i - \bar{r})}{n} = 2800/4 = 700$$

$$\mathbf{S_{gfizic}} = 700 * 1.60 = 1120 \text{ tone}$$

$$\mathbf{C_{mz}} = 10080 / 360 = 28 \text{ tone/zi}$$

$$\mathbf{S_{g zile}} = \mathbf{S_{g fizic}} / \mathbf{C_{mz}} = 1120 / 28 = 40 \text{ zile}$$

38.

Se determină necesarul planificat, utilizând metoda coeficienților dinamici:

$$N_{pl} = C * K_1 * K_2$$

$$N_{pl} = 150 * 0,95 * 1,2 = 171 \text{ tone}$$

Se determină stocul la sfârșitul perioadei de gestiune, astfel:

$$S_{sf} = S_{cr} + S_g$$

$$S_{cr} = C_{mz} * \bar{I} = 171 / 360 * 30 = 14,25 \text{ tone}$$

$$S_g = K * MAD$$

$$S_g = 4 * 1,25 = 5 \text{ tone}$$

$$S_{sf} = S_{cr} + S_g = 14,25 + 5 = 19,25 \text{ tone}$$

Se calculează stocul preliminar pentru începutul perioadei de gestiune cu ajutorul relației:

$$S_{pî} = S_e + I - C$$

în care:

S_e - stocul existent în depozitul unității;

I - intrările de materiale în perioada curentă;

C - consumurile de materiale în perioada curentă;

$$S_{pî} = 17,5 + 25 - 37,5 = 5 \text{ tone}$$

Necesarul de aprovizionat se determină utilizând relația:

$$N_a = N_{pl} + S_{sf} - S_{pî} - A_i$$

$$N_a = 171 + 19,25 - 5 = 185,25 \text{ tone}$$

La începutul perioadei de gestiune se compară stocul real stabilit prin inventar cu cel preliminar de la începutul perioadei de gestiune rezultând diferența (ΔS):

$$\Delta S = S_r - S_{pî}$$

în care:

ΔS - diferența între stocul fizic real stabilit prin inventar și cel preliminar de la începutul perioadei de gestiune;

S_r - stocul fizic real stabilit prin inventar.

$$\Delta S = S_r - S_{pî} = 4 - 5 = -1 \text{ tone}$$

Cu această diferență ΔS se corectează necesarul de aprovizionat, utilizându-se relația:

$$N_{a1} = N_a \pm \Delta S$$

în care:

N_{a1} - necesarul de aprovizionat corectat.

$$N_{a1} = N_a \pm \Delta S = 185,25 + 1 = 186,25 \text{ tone}$$

39.

Se determină necesarul planificat pentru produsele A și B cu ajutorul metodei calculului direct:

$$N_{pl} = N_c * Q$$

$$N_{plA} = 2500 * 50 = 125 \text{ t}$$

$$N_{plB} = 4150 * 100 = 415 \text{ t}$$

$$C_{mz} = N_{pl}/360$$

$$C_{mz} = 540/360 = 1.5t/zi$$

$$S_{sf} = 1,5 * 10 = 15 \text{ t}$$

$$N_a = N_{pl} + S_{sf} - S_{pi} - A_i$$

$$N_a = 540 + 15 - 150 = 405 \text{ t}$$

40.

Se determină necesarul propriu-zis pe baza relației:

$$N_{pl} = Q * N_c$$

în care:

N_{pl} - necesarul propriu-zis;

Q - cantitatea planificată;

N_c - norma de consum.

$$N_{pl} = Q * N_c = 8000 * 5,5 = 44000 \text{ kg}$$

Se calculează noua normă de consum (N_{c1}) pe seama reducerii propuse, cu ajutorul relației:

$$N_{c1} = N_c - \Delta N_c = 5,5 - 0,5 = 5 \text{ kg/buc}$$

Se recalculează volumul de producție care poate fi obținut în condițiile noii norme de consum:

$$Q_1 = N_{pl} / N_{c1} = 44000 / 5 = 8800 \text{ buc}$$

Rezultă, un spor fizic de producție de 800 bucăți.

Sporul procentual de creștere a producției pe seama reducerii normei de consum va fi:

$$I_Q = \frac{Q_1}{Q_0} \cdot 100 - 100 = 8800/8000 \cdot 100 - 100 = 10\%$$

Cap. 10. ANALIZA ECONOMICO-FINANCIARĂ A FIRMEI

311. Se cunosc următoarele date:

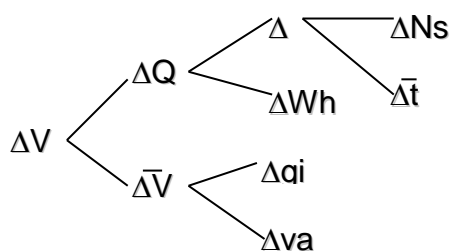
Indicatori	An bază	An curent
Producția exercițiului (mii lei)	10000	14000
Consumurile provenind de la terți (mii lei)	6000	8000
Numărul mediu de personal	100	110
Timpul total efectiv lucrat (ore)	160000	181500

Influența timpului lucrat de un salariat asupra valorii adăugate este:

- a) 175,5 mii lei;
- b) -175,5 mii lei;
- c) 537,5 mii lei;
- d) 137,5 mii lei;
- e) 272,3 mii lei;

Rezolvare:

$$VA = Qe(1 - Gm) = Qe(1 - \frac{Cm}{Qe}) = Qe \cdot \bar{Va} = T \cdot Wh \cdot Va = Ns \cdot t \cdot Wh \cdot Va$$



Pentru rezolvarea influenței timpului lucrat de un salariat trebuie să cunoaștem timpul lucrat de un salariat, productivitatea orară și valoarea adăugată medie.

Timpul lucrat de un salariat (t)	1600	1650
Productivitatea orară (Wh)	0,06	0,08
Valoarea adăugată medie	0,40	0,43

$$\Delta_{VA}^t = Ns_1 \cdot (t_1 - t_0) \cdot Wh_0 \cdot \bar{Va}_0 = 110 \cdot (1650 - 1600) \cdot 0,06 \cdot 0,40 = 137,5 \text{ mii lei}$$

312. Se cunosc următoarele date:

Produsele	Cantitatea (buc)		Prețul de vânzare (mil. lei)	
	An bază	An curent	An bază	An curent
A	200	300	5	6
B	500	300	8	9
C	700	800	3	4
Total	*	*	*	*

Coefficientul de concentrare GINI-STRUCK (G) și indicele HERFINDHAL (H), calculați pentru anul de bază, iau valorile:

- a) $G = 0,270$; $H = 0,425$;

- b) $G = 0,160$; $H = 0,350$;
- c) $G = 0,160$; $H = 0,575$;
- d) $G = 0,370$; $H = 0,425$;
- e) $G = 0,370$; $H = 0,350$;

Rezolvare:

Relațiile de calcul utilizate sunt:

$$G = \sqrt{\frac{n \sum g_i^2 - 1}{n-1}}$$

$$H = \sum g_i^2$$

n – număr produse

g_i – structura cifrei de afaceri totală

CA _i = q*p	g_i	$g_i * g_i$
An bază	An bază	An bază
1000	0,14	0,02
4000	0,56	0,32
2100	0,30	0,09
7100	1,00	0,42

$$G = \sqrt{\frac{n \sum g_i^2 - 1}{n-1}} = \sqrt{\frac{3 * 0,42 - 1}{3-1}} = 0,36$$

$$H_0 = 0,42$$

313. Se cunosc următoarele date:

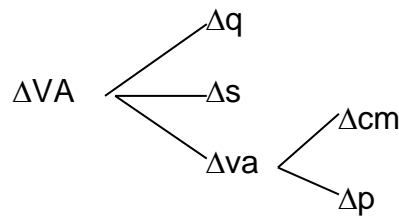
Indicatori	An bază	An curent
Cifra de afaceri	2000	2300
Cheltuieli materiale	1200	1400
Producția vândută în perioada curentă exprimată în:		
- prețul perioadei de bază	-	1800
- cheltuielile materiale pe produs ale perioadei de bază	-	1300

Influența producției fizice și a structurii producției asupra valorii adăugate este:

- a) +150 mii lei și +220 mii lei;
- b) + 120 mii lei și -220 mii lei;
- c) -80 mii lei și -220 mii lei;
- d) -80 mii lei și +500 mii lei;
- e) -300 mii lei și -120 mii lei;

Rezolvare:

$$VA = \sum q \cdot va = \sum q(p - cm) = \sum q(s)p - \sum q(s)cm.$$



$$\Delta_{VA}^q = \sum q_1(s_0)va_0 - \sum q_0(s_0)va_0 = VA_0 \cdot Iq - VA_0 =$$

$$= (2000 \cdot 0,9) - 2000 = -200 \text{ mii lei}$$

$$Iq = \frac{\sum q_1 \cdot p_0}{\sum q_0 \cdot p_0} = \frac{1800}{2000} = 0,9$$

$$\Delta_{VA}^s = \sum q_1(s_1)va_0 - \sum q_1(s_0)va_0 = (\sum q_1 p_0 - \sum q_1 cm_0) - VA_0 \cdot Iq =$$

$$(1800 - 2000) - (2000 \cdot 0,9) = -220 \text{ mii lei}$$

314. Pe baza datelor:

Natura activității	Venituri (mii lei)		Cheltuieli (mii lei)	
	An bază	An curent	An bază	An curent
Exploatare	8000	10000	6000	7500
Financiară	500	300	1000	1400
Total	8500	10300	7000	8900

Influența structurii veniturilor totale asupra cheltuielilor la 1000 lei venituri totale și asupra profitului total este de:

- a) -14,9 lei și +366,7 mii lei;
- b) -30,6 lei și + 155,3 mii lei;
- c) -14,9 lei și + 155,3 mii lei;
- d) -37,12 lei și 445,45 mii lei;
- e) +25.7 lei și -222,2 mii lei;

Rezolvare:

$$Ct_{/1000} = \frac{\sum (gi \times ci_{/1000})}{100}$$

$$gi = \frac{Ve; Vf}{Vt} \cdot 100$$

$$ci_{/1000} = \frac{Ce}{Ve}; \frac{Cf}{Vf} \times 1000$$

Structura veniturilor (gi)		ci/1000	
An bază	An curent	An bază	An curent
0,94	0,97	750	750
0,06	0,03	2000	4666,67

1,00	1,00		
------	------	--	--

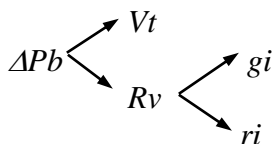
$$\Delta_{Ct/1000}^{gi} = \frac{\sum (gi_1 \times ci_{0/1000})}{100} - \frac{\sum (gi_0 \times ci_{0/1000})}{100} = Ct_{/1000}^r - Ct_{0/1000} = \frac{0,97*750+0,03*2000}{100} - \frac{0,94*750+0,06*2000}{100} = -37,12 \text{ lei}$$

$$Pb = Vt \times \frac{Pb}{Vt} = Vt \times Rv$$

$$Rv = \frac{\sum (gi \times ri)}{100}$$

$$gi = \frac{Ve, Vf}{Vt} \times 100$$

$$ri = \frac{Pe}{Ve}, \frac{Pf}{Vf}$$



Structura veniturilor (gi)		rv	
An bază	An curent	An bază	An curent
0,94	0,97	0,25	0,25
0,06	0,03	-1,00	-3,67
1,00	1,00		

$$\Delta P_b(gi) = Vt1 \left(\frac{\sum (gi_1 * rv_0)}{100} - \frac{\sum (gi_0 * ri_0)}{100} \right)$$

$$= 12000 \left(\frac{0,97 * 0,25 + 0,03 * (-1)}{100} - \frac{0,94 * 0,25 - 0,06 * (-1)}{100} \right) = 445,45 \text{ mii lei}$$

315. Se cunosc următoarele:

Indicatori	An bază	An curent
Fondul de salarii (mii lei)	750	1020
Numărul mediu de salariați	50	60
Veniturile din exploatare (mii lei)	5000	9000
Timpul total lucrat (ore-om)	87500	108000

Influențele productivității orare a muncii și a salariului mediu orar asupra "Modificării relative a fondului de salarii" sunt de:

- 424,3 mii lei și +94.3 mii lei, și se apreciază nefavorabil deoarece productivitatea orară a muncii a scăzut, iar salariul mediu orar a crescut;
- 533,3 mii lei și +203.3 mii lei, și se apreciază favorabil deoarece productivitatea orară a muncii a crescut într-un ritm superior creșterii salariului mediu orar;
- 533,3 mii lei și +203.3 mii lei, și se apreciază nefavorabil deoarece productivitatea orară a muncii a scăzut, iar salariul mediu orar a crescut;

- d) -424,3 mii lei și +94,3 mii lei, și se apreciază favorabil deoarece productivitatea orară a muncii a crescut într-un ritm superior creșterii salariului mediu orar;
- e) +120,5 mii lei și -450,5 mii lei, și se apreciază favorabil deoarece productivitatea orară a muncii a crescut, iar salariul mediu orar a scăzut.

Rezolvare:

$$\Delta^*Fs = Ve_1 \cdot \left(\frac{T_1}{Ve_1} \cdot \frac{Fs_1}{T_1} - \frac{T_0}{Ve_0} \cdot \frac{Fs_0}{T_0} \right)$$

Influența productivității orare:

$$\Delta^w Fs^* = Ve_1 \cdot \left(\frac{T_1}{Ve_1} \cdot \frac{Fs_0}{T_0} - \frac{T_0}{Ve_0} \cdot \frac{Fs_0}{T_0} \right) = 9000 \left(\frac{108000}{9000} * \frac{750}{87500} - \frac{87500}{5000} * \frac{750}{87500} \right) =$$

-424,3 mii lei

$$\Delta^s Fs^* = Ve_1 \cdot \left(\frac{T_1}{Ve_1} \cdot \frac{Fs_1}{T_1} - \frac{T_1}{Ve_1} \cdot \frac{Fs_0}{T_0} \right) =$$

$$= 9000 \left(\frac{108000}{9000} * \frac{1020}{108000} - \frac{108000}{9000} * \frac{750}{87500} \right) = +94,3 \text{ mii lei}$$

316. Se cunosc următoarele:

Indicatori	An bază	An curent
Fondul de salarii (mii lei)	2000	3000
Numărul mediu de salariați	50	60
Veniturile din exploatare (mii lei)	5000	9600
Timpul total lucrat (ore-om)	87500	108000

Influența productivității anuale a muncii asupra "Fondului de salarii la 1000 lei venituri din exploatare" și asupra profitului din exploatare este:

- a) -50 lei și 1440 mii lei;
- b) -150 lei și 820 mii lei;
- c) -50 lei și 1020 mii lei;
- d) -150 lei și 1440 mii lei;
- e) +150 lei și 820 mii lei;

Rezolvare:

$$Fs_{/1000Ve} = \frac{Fs}{Ve} \times 1000 = \frac{Ns \cdot S}{Ns \cdot W} * 1000 = \frac{S}{W} * 1000$$

Pentru determinarea influenței productivității anuale a muncii asupra fondului de salarii la 1000 lei venituri din exploatare și asupra profitului din exploatare este necesară determinarea nivelului salariului mediu anual și a productivității anuale pentru cei doi ani:

Salariu mediu anual		Productivitatea anuală a muncii	
an baza	an curent	an baza	an curent
40	50	100	160

$$\Delta_{Fs,1000}^w = \frac{\bar{S}_0}{W_1} \times 1000 - \frac{\bar{S}_0}{W_0} \times 1000 = \frac{40}{160} * 1000 - \frac{40}{100} * 1000 = -150 \text{ lei}$$

$$\Delta_{Pe}^w = -\frac{Ve_1}{1000} \left(\frac{\bar{S}_0}{W_1} \cdot 1000 - \frac{\bar{S}_0}{W_0} \cdot 1000 \right) = -\frac{9600}{1000} \left(\frac{40}{160} * 1000 - \frac{40}{100} * 1000 \right) = +1440 \text{ mii lei}$$

317. Se cunosc următoarele:

Indicatori	An bază	An curent
Fondul de salarii (mii lei)	2000	3000
Numărul mediu de salariați	50	60
Veniturile din exploatare (mii lei)	5000	9600
Timpul total lucrat (ore-om)	87500	108000

Influența salariului mediu anual asupra "Fondului de salarii la 1000 lei venituri din exploatare" și asupra profitului din exploatare este:

- 50 lei și -1440 mii lei;
- +62.5 lei și -600 mii lei;
- 50 lei și +1020 mii lei;
- +150 lei și -600 mii lei;
- +62.5 lei și +1020 mii lei;

Rezolvare:

Pentru determinarea influenței productivității anuale a muncii asupra fondului de salarii la 1000 lei venituri din exploatare și asupra profitului din exploatare este necesară determinarea nivelului salariului mediu anual și a productivității anuale pentru cei doi ani:

Salariu mediu anual		Productivitatea anuală a muncii	
an baza	an curent	an baza	an curent
40	50	100	160

$$\Delta_{Fs,1000}^s = \frac{\bar{S}_1}{W_1} \times 1000 - \frac{\bar{S}_0}{W_1} \times 1000 = \frac{50}{160} * 1000 - \frac{40}{160} * 1000 = +62,5 \text{ lei}$$

$$\Delta_{Pe}^s = -\frac{Ve_1}{1000} \left(\frac{\bar{S}_1}{W_1} \cdot 1000 - \frac{\bar{S}_0}{W_1} \cdot 1000 \right) = -\frac{9600}{1000} \left(\frac{50}{160} * 1000 - \frac{40}{160} * 1000 \right) = -600 \text{ mii lei}$$

318. Se cunosc următoarele:

Indicatori	An bază	An curent
Cifra de afaceri	4000	7000
Cheltuieli aferente cifrei de afaceri	3000	4200
Producția vândută în perioada curentă exprimată în:		
- prețul perioadei de bază	-	5000
- costul perioadei de bază	-	3500

Influența structurii producției asupra cheltuielilor la 1000 lei cifră de afaceri și asupra profitului aferent cifrei de afaceri este de:

- 50 lei și +150 mii lei;
- 100 lei și +250 mii lei;
- + 50 lei și +250 mii lei;
- + 100 lei și -700 mii lei;
- 50 lei și +250 mii lei.

Rezolvare:

$$\Delta_{C/1000}^s = \frac{\sum q_1(s_1)c_0}{\sum q_1(s_1)p_0} \times 1000 - \frac{\sum q_1(s_0)c_0}{\sum q_1(s_0)p_0} \times 1000 = \frac{\sum q_1 c_0}{\sum q_1 p_0} \times 1000 - \frac{\sum q_0 c_0}{\sum q_0 p_0} \times 1000 =$$

$$= \frac{3500}{5000} * 1000 - \frac{3000}{4000} * 1000 = -50 \text{ lei}$$

$$\Delta Pr^s = (\sum q_1 * s_1 * p_0 - \sum q_1 * s_1 * c_0) - (\sum q_1 * s_0 * p_0 - \sum q_1 * s_0 * c_0) * Iq$$

$$= (\sum q_1 * p_0 - \sum q_1 * c_0) - (\sum q_0 * s_0 * p_0 - \sum q_0 * s_0 * c_0) * Iq$$

$$= (5000-3500)-(4000-3000)*1,25 = + 150 \text{ mii lei}$$

319. Se cunosc următoarele:

mii lei

Indicatori	An bază	An curent
Cifra de afaceri	6200	10800
Cheltuieli aferente cifrei de afaceri	4600	7500
Producția vândută în perioada curentă exprimată în:		
- prețul perioadei de bază	-	8500
- costul perioadei de bază	-	6200

Influența volumului producției asupra profitului aferent cifrei de afaceri și a structurii producției asupra ratei rentabilității resurselor consumate este de:

- +593.55 mii lei și +2.31%;
- +382.36 mii lei și +12.37%;
- +382.36 mii lei și -5.47%;
- +593.55 mii lei și +12.37%;
- 485.64 mii lei și +2.31%;

Rezolvare:

$$\Delta Pr^q = (\sum q_1 * s_0 * p_0 - \sum q_1 * s_0 * c_0) * Iq - (\sum q_0 * s_0 * p_0 - \sum q_0 * s_0 * c_0) =$$

$$= (\sum q_0 * p_0 - \sum q_0 * c_0) * Iq - (\sum q_0 * s_0 * p_0 - \sum q_0 * s_0 * c_0)$$

$$= (6200-4600)*1,25 - (6200-4500) = +593,55 \text{ mii lei}$$

$$\Delta_{Rc}^S = \frac{\sum q_1(s_1)p_0 - \sum q_1(s_1)c_0}{\sum q_1(s_1)c_0} \times 100 - \frac{\sum q_0(s_0)p_0 - \sum q_0(s_0)c_0}{\sum q_0(s_0)c_0} \times 100 = R^* - R_0$$

$$= \frac{8500-6200}{6200} * 100 - \frac{6200-4600}{4600} * 100 = 2,31\%$$

320. Se cunosc următoarele:

Produ-sele	Cantitatea	Preț vânzare (mii lei)	Cost unitar (mii. lei)	Chelt. fixe totale (mii lei)
A	2000	5	4	3000
B	1500	10	9	4500
Total	*	*	*	7500

Știind că valoarea activelor totale este de 10000 mii lei, nivelul cifrei de afaceri care permite atingerea unei rate a rentabilității economice a activului de 20% este:

- 21591 mii lei;
- 17045 mii lei;
- 25000 mii lei;
- 37930 mii lei;
- 12232 mii lei;

Rezolvare:

$$Re = \frac{Pr}{At} * 100 \text{ de unde rezultă profitul este egal cu: } Pr = Re * At$$

$$CA = \frac{Cf + Pr}{1 - \frac{Cv}{CA}} = \frac{Cf + Re * At}{1 - \frac{Cv}{CA}} = \frac{7500 + 0,2 * 10000}{1 - \frac{14000}{25000}} = 21591 \text{ mii lei}$$

A: $2000 * 4 = 8000$ costul total pentru produsul A din care 3000 lei cheltuieli fixe, rezultă pentru produsul A: $8000 - 3000 = 5000$ lei cheltuieli variabile

B: $1500 * 9 = 13500$ costul total pentru produsul B din care 4500 lei cheltuieli fixe, rezultă pentru produsul B: $13500 - 4500 = 9000$ lei cheltuieli variabile

$$Cvt = 5000 + 9000 = 14000 \text{ lei}$$

$$Cft = 7500 \text{ lei}$$